

profiling**values**   
*Explore your potential*



**V12C**

VALUE-BASED 12 COMPETENCIES

**REPORT**

**MAX MUSTER**

15.01.2016

## Einführung und Erläuterungen

Der profiling**values** Report ist ein wissenschaftliches Instrument, um Stellenbesetzungen und Personalentwicklung zu verbessern. Er stellt die Neigungen und Fähigkeiten einer Person systematisch dar und gibt konkrete Entwicklungsanregungen.

Wenn Interessen und Kompetenzen von Mitarbeitern so eingesetzt werden, dass dabei der größtmögliche Wirkungsgrad erzielt wird, profitieren davon sowohl Unternehmen als auch Mitarbeiter.

Die Informationen, aus denen sich der profiling**values** Report ableitet, werden mit Hilfe eines Online-Fragebogens erhoben. Die Auswertungstechnik von profiling**values** gründet auf der Wertpsychologie und errechnet die Abweichungen zu einer logisch-mathematischen Norm. Dadurch lassen sich Interessen (Wollen) und Fähigkeiten (Können) kombiniert und objektiv darstellen. Das persönliche Wertesystem gilt in der Wissenschaft als die beständigste Handlungsorientierung. Wenn Sie die psychologischen oder technischen Aspekte unseres Ansatzes vertiefen wollen, fordern Sie bitte die entsprechenden Materialien direkt bei uns an ([info@profilingvalues.com](mailto:info@profilingvalues.com)).

Das profiling**values** Verfahren erfüllt alle erforderlichen Standards, die an wissenschaftliche psychometrische Verfahren gestellt werden, wie z.B. Validität und Reliabilität. profiling**values** ist gegenüber anderen Verfahren, z.B. dem Catell 16 PF, validiert.

Wenn Sie wissenschaftliche Aspekte vertiefen wollen, so fordern Sie bitte die entsprechenden Unterlagen direkt bei uns an.

profiling**values** gründet auf den wissenschaftlichen Arbeiten von Dr. Robert S. Hartman und wurde von Dr. Ulrich Vogel entwickelt.

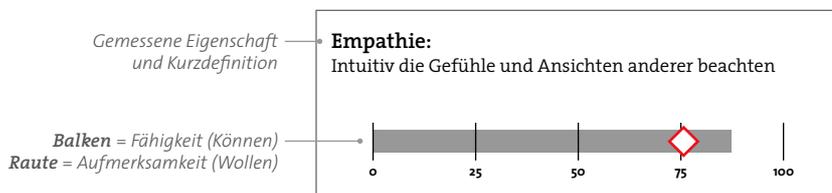
## Generelle Erläuterungen zur Interpretation der Testergebnisse

Insgesamt werden 12 Charaktereigenschaften in zwei Ausprägungen dargestellt – das Können sowie das Wollen. Jede Eigenschaft wird grafisch separat dargestellt. Im hinteren Bereich des Berichts finden Sie zudem eine Gesamtschau über alle Eigenschaften.

Falls Sie uns ein konkretes Stellenprofil übermittelt haben, beziehen sich alle Ergebnisse auf das spezifische Profil. Die einzelnen Anforderungen werden von profilingvalues in eine numerische Sollgröße mit Zielkorridor übersetzt. Diese Angaben finden Sie separat für jede Eigenschaft unter der jeweiligen Abbildung. Falls die Auswertung ohne ein konkretes Stellenprofil erfolgt ist, sind stattdessen Platzhalter (x, y) gesetzt.

### Beispiel 1

Hohes Können und Wollen



Charakterisierungen des Teilnehmers → Äußerst geschärftes Bewusstsein für Menschen; sehr vertrauensvoll; zeigt in der Regel eigene Gefühle offen

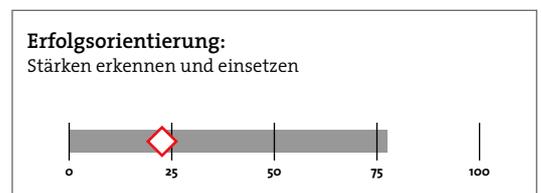
Laut Anforderungsprofil (optional) → Soll Können 80 bis 100  
Soll Wollen 30 bis 65

Ergebnis  
Grün: im Soll  
Gelb: Oberhalb Soll  
Rot: Unterhalb Soll

Ergebnis grün  
gelb

### Beispiel 2

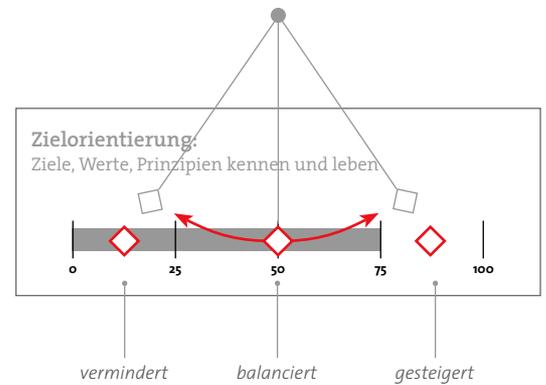
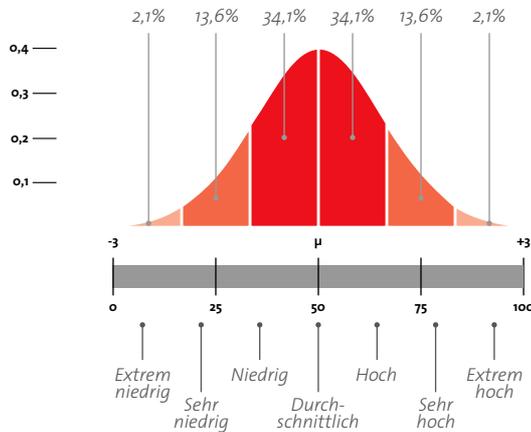
Hohes Können und geringes Wollen



Sehr gute Kenntnisse der eigenen Fähigkeiten und Erfolgsfaktoren; mäßige Frustrationen in der gegenwärtigen Aufgabe

Soll Können 65 bis 85  
Soll Wollen 30 bis 65

Ergebnis grün  
rot



## Interpretation der Balken

Die Balken stellen das Können einer Person auf den einzelnen Gebieten dar. Die Skalen von profilingvalues sind so ausgelegt, dass sie die Normalverteilung über die Gesamtgesellschaft darstellen und gemäß der obigen Abbildung zu interpretieren sind.

## Interpretation der Rauten

Die Rauten stellen das Wollen dar. Sie sind bei 50% in der „Grundstellung“. Das heißt: diese Fähigkeit wird situativ abhängig und balanciert genutzt.

Eine Raute bis ca. 15% über oder unterhalb der Grundstellung bedeutet Flexibilität im Einsatz der Kompetenz. Ein Wert nach oben, also in Richtung 100%, bedeutet vermehrte Aufmerksamkeit auf die jeweilige Fähigkeit, also ein höheres Wollen bis hin zum „Müssen“ (90-100%). Das bedeutet auch, dass die bewusste Steuerungsmöglichkeit der Person auf diesem Gebiet abnimmt. Allerdings signalisiert eine hohe Raute bei gleichzeitig hoher Fähigkeit eine starke Leidenschaft bzw. Passion, diese Kompetenz einzusetzen.

Ein Wert nach unten, also in Richtung 0%, bedeutet verminderte Aufmerksamkeit auf die jeweilige Fähigkeit, also ein geringeres Wollen bis hin zum „Ignorieren“ (0-10%). Auch hier nimmt die bewusste Steuerungsmöglichkeit ab. Interessant ist die Kombination hervorragende Fähigkeit (Balken) und sehr niedriges Wollen (Raute). In diesem Fall ist eine unbewusste Kompetenz vorhanden, die zu ihrer Entfaltung zwar keinen Fokus benötigt, gleichwohl bewusster eingesetzt werden kann.

Niedrige Rauten sind nicht „schlecht“, sondern für spezifische Aufgaben bzw. Funktionen mehr oder weniger förderlich.

Grün: im Soll  
 Gelb: Oberhalb Soll  
 Rot: Unterhalb Soll

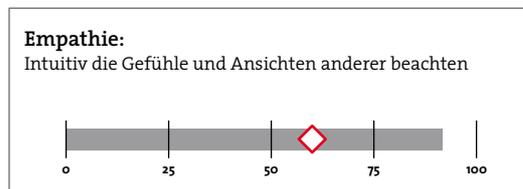
Balken = Fähigkeit (Können)  
 Raute = Aufmerksamkeit (Wollen)

## Allgemeine Kompetenzen und Persönlichkeitseigenschaften

Max Muster | 15.01.2016

### Bewertung des Umfeldes:

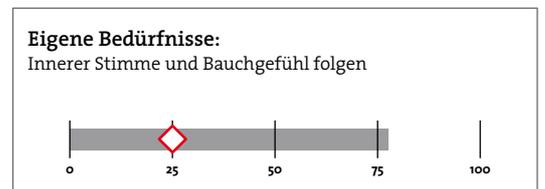
Menschliche Wertedimension  
 Fragewort: Wer?



1 50 4/0 60 3 15  
 Äußerst geschärftes Bewusstsein für Menschen; abhängig von der Situation mehr oder weniger offen mit Blick auf die eigenen Gefühle

**Soll** **Ergebnis**  
 Können x bis y   
 Wollen x bis y 

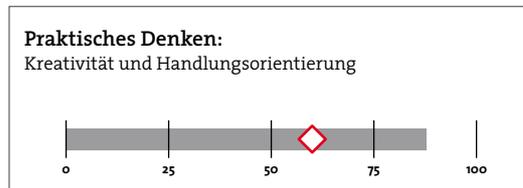
### Bewertung der eigenen Person:



8 35 11/0 40 3  
 Sehr gute Fähigkeit, das innere Selbst und den eigenen Wert zu kennen; momentan häufiges Unberücksichtiglassen der eigenen Bedürfnisse

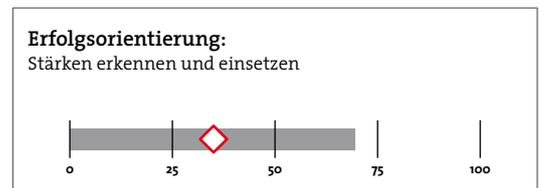
**Soll** **Ergebnis**  
 Können x bis y   
 Wollen x bis y 

Praktische Wertedimension  
 Fragewort: Was?



2 55 6/0 55 4 21  
 Scharfsinnige, praktische Einblicke und brillante Lösungen; ergebnisorientiert, achtet auf Aktionen und Fortschritte

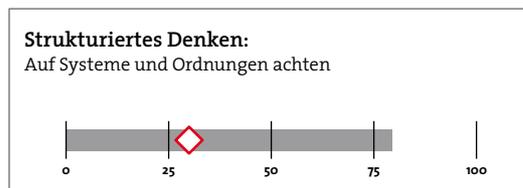
**Soll** **Ergebnis**  
 Können x bis y   
 Wollen x bis y 



9 55 15/0 30 6  
 Aufmerksam und bedacht auf die eigene Rolle und Funktion; sieht Positives und Negatives in der gegenwärtigen Funktion etwa gleichauf

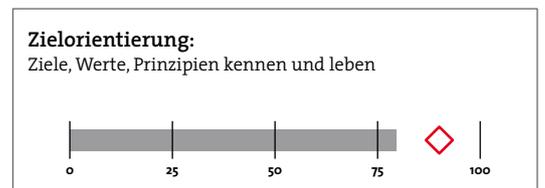
**Soll** **Ergebnis**  
 Können x bis y   
 Wollen x bis y 

Systemische Wertedimension  
 Fragewort: Wofür?



7 45 10/0 35 3 20  
 Sehr gute analytische Fähigkeiten; kann Ergebnisse gut im Voraus erkennen; Weitblick; schafft eigene Systeme und Prozesse; erfinderisch

**Soll** **Ergebnis**  
 Können x bis y   
 Wollen x bis y   
 10 50 20 50 10



1 60 10/0 80 9  
 Sehr gute Selbstausrichtung und ambitionierte Zielorientierung; momentan sehr starker Fokus auf die eigenen Ziele, Werte und Prinzipien; extrem hohe eigene Maßstäbe

**Soll** **Ergebnis**  
 Können x bis y   
 Wollen x bis y   
 18 50 36 50 18

Grün: im Soll  
 Gelb: Oberhalb Soll  
 Rot: Unterhalb Soll

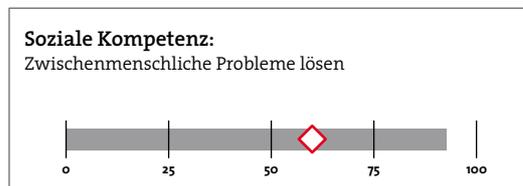
Balken = Fähigkeit (Können)  
 Raute = Aufmerksamkeit (Wollen)

## Kompetenzen, Probleme zu lösen

Max Muster | 15.01.2016

Menschliche Wertedimension  
 Fragewort: Wer?

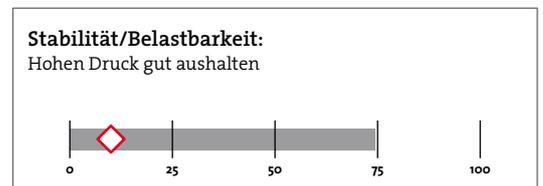
### Konflikte im Umfeld:



Kann zwischenmenschliche Konflikte sehr gut lösen; geht zur Zeit soziale Problemstellungen tatkräftig an

Soll Können x bis y Ergebnis  
 Wollen x bis y

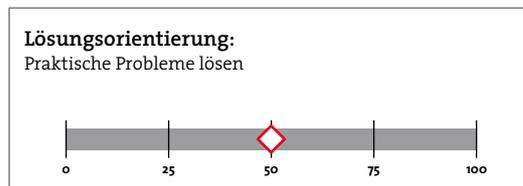
### Innere Konflikte:



Sehr gute Fähigkeit, Problemlagen auszuhalten und dabei stabil zu bleiben; achtet zur Zeit nicht genügend auf Regeneration

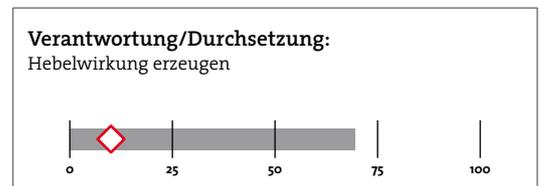
Soll Können x bis y Ergebnis  
 Wollen x bis y

Praktische Wertedimension  
 Fragewort: Was?



Äußerst findig und effektiv; löst praktische Probleme exzellent; balanciert in der Herangehensweise an praktische Herausforderungen

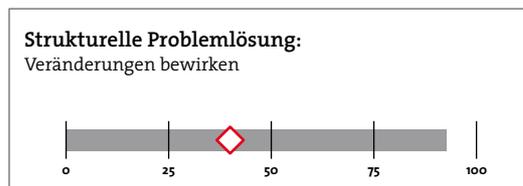
Soll Können x bis y Ergebnis  
 Wollen x bis y



Handelt verantwortungsbewusst und ist in der Lage, sich durchzusetzen; gegenwärtig zurückhaltend bei Verantwortungsübernahme; weniger Fokus auf Durchsetzung der eigenen Standpunkte

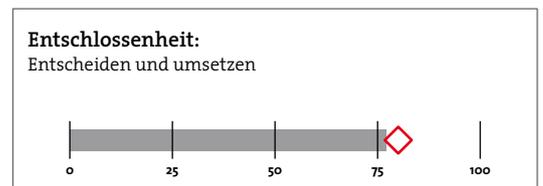
Soll Können x bis y Ergebnis  
 Wollen x bis y

Systemische Wertedimension  
 Fragewort: Wofür?



Sehr gute Fähigkeit, Probleme in Strukturen und Abläufen zu lösen sowie theoretische Fragestellungen zu beurteilen; bedacht in der Herangehensweise an strukturelle Herausforderungen

Soll Können x bis y Ergebnis  
 Wollen x bis y

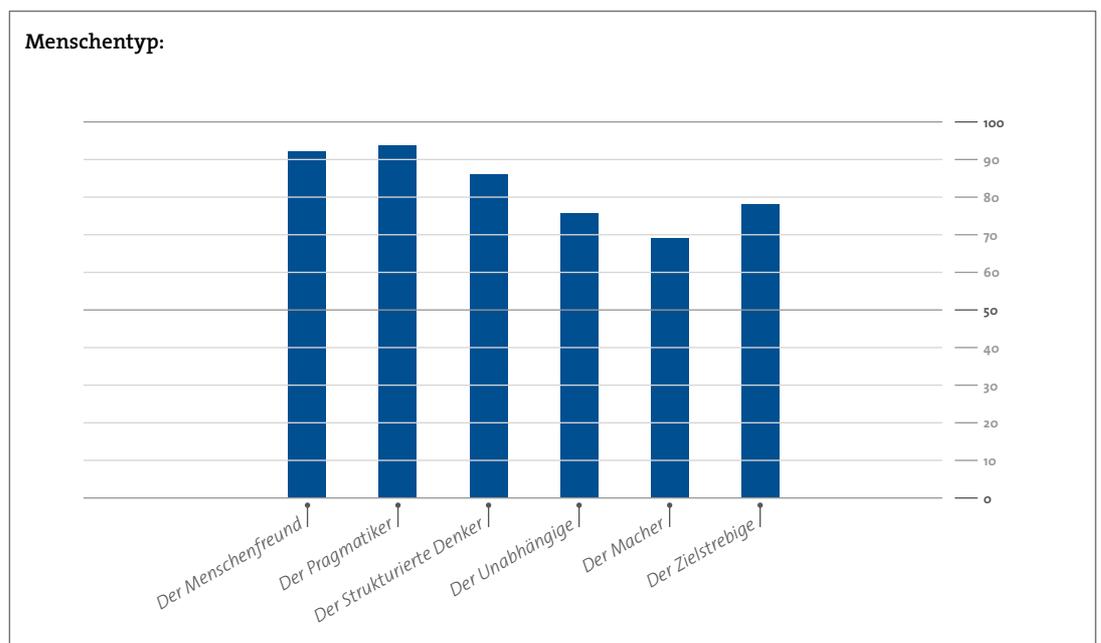
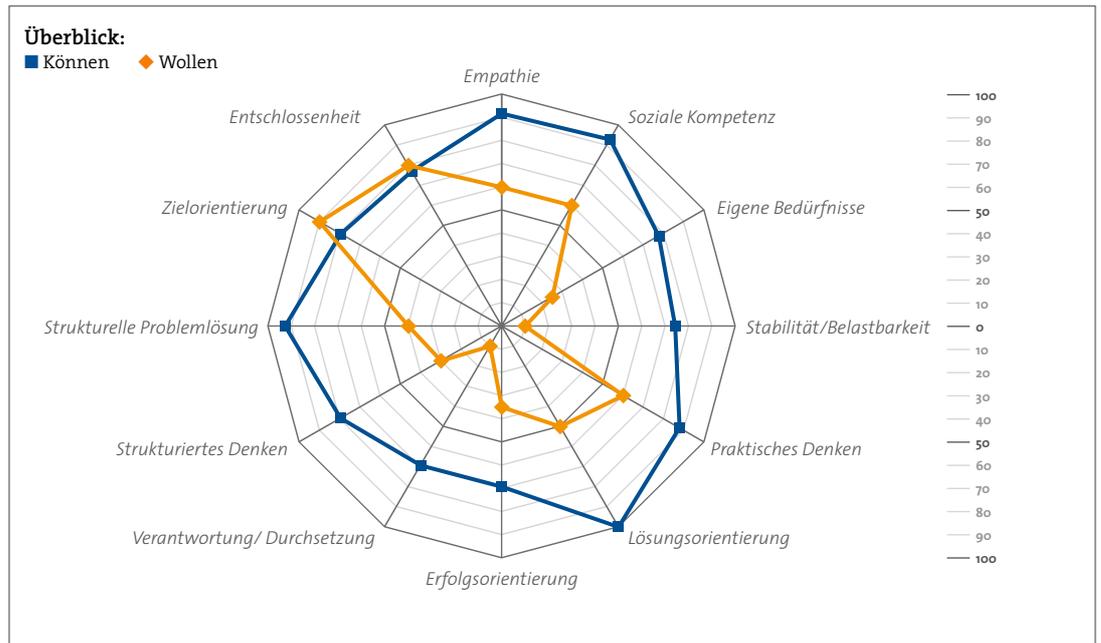


Sehr gute Fähigkeit, wichtige Entscheidungen zu treffen sowie normative Problemstellungen zu beurteilen; sehr hoher Fokus, Veränderungen konsequent umzusetzen

Soll Können x bis y Ergebnis  
 Wollen x bis y

Übersichten

Max Muster | 15.01.2016



|      |   |    |    |   |     |   |      |      |   |        |      |               |       |     |
|------|---|----|----|---|-----|---|------|------|---|--------|------|---------------|-------|-----|
| Dif  | 0 | 20 | 36 | 1 | VQ  | 0 | 32   | 12   | 1 | Difi/2 | 4    | 56            | C     | 172 |
| Dim  | 2 | 10 | 9  | 2 | SQ  | 1 | 58   | 22   | 3 | RHO    | 0    | 0.957 0.860 1 | D     | 215 |
| DimP | 4 | 50 | 25 | 2 | BQr | 1 | 1.81 | 1.83 | 1 | Y      | 1971 | Key           | 993   |     |
| Int  | 0 | 2  | 13 | 1 | BQa | 0 | 45   | 17   | 2 | A      | 299  | AC            | 0.917 |     |
| IntP | 0 | 10 | 36 | 3 | CQ  | 0 | 82   | 31   | 2 | B      | 307  | BD            | 0.907 |     |
| Dis  | 0 | 0  | 0  | 0 | RQ  | 1 | 106  | 56   | 0 |        |      |               |       |     |
| DI   | 0 | 1  | 5  | 1 | AI  | 0 | 50   | 50   | 0 |        |      |               |       |     |

## Zusammenfassung

Max Muster | 15.01.2016

### Eigenschaften (Stärken/Schwächen je nach Anforderung)

a) bis x)  
beziehen sich auf die Balken und  
Rauten der Seiten 5 und 6.  
Die Aufzählung enthält keine  
Priorisierung oder Rangordnung.

- |  |   |
|--|---|
| a) Äußerst empathisch                          | m) Sich selbst sehr bewusst                   |
| b) Vertrauensvoll                              | n) Achtet zur Zeit weniger auf sich           |
| c) Scharfsinnig                                | o) Interessiert daran, gut bewertet zu werden |
| d) Ergebnisorientiert                          | p) Sieht zur Zeit wenig Herausforderungen     |
| e) Analytisch sehr gut                         | q) Sehr gute Zielorientierung                 |
| f) Erfinderisch                                | r) Äußerst fokussiert auf Ziele               |
| g) Sehr hohe soziale Kompetenz                 | s) Sehr stabil und belastbar                  |
| h) Geht auf die Menschen zu                    | t) Achtet zu wenig auf Regeneration           |
| i) Exzellenter praktischer Problemlöser        | u) Fähig sich durchzusetzen, wenn nötig       |
| j) Geht besonnen an praktische Probleme heran  | v) Zur Zeit zurückhaltend bei Verantwortung   |
| k) Kann strukturelle Probleme sehr gut lösen   | w) Sehr schneller und sicherer Entscheider    |
| l) Bedacht bei strukturellen Herausforderungen | x) Momentan hoher Fokus auf Konsequenz        |

### Entwicklungsanregungen

a) bis x)  
beziehen sich auf die  
jeweiligen Nummerierungen  
der Eigenschaften, siehe oben.  
o.k.: keine  
Verbesserung notwendig

- |   |   |
|---|---|
| a) o.k.   | m) o.k.   |
| b) o.k.   | n) Mehr auf sich achten                           |
| c) o.k.   | o) Mehr sich selbst übertreffen wollen als andere |
| d) o.k.   | p) Lohnende Einsatzfelder suchen                  |
| e) o.k.   | q) o.k.   |
| f) Sachverhalte vermehrt systematisch durchdenken | r) o.k.   |
| g) o.k.   | s) o.k.   |
| h) o.k.   | t) Auf Ausgleich und Regeneration achten          |
| i) o.k.   | u) Sich und andere noch geeigneter einsetzen      |
| j) o.k.   | v) Verantwortung wollen, heißt mehr bewegen       |
| k) o.k.   | w) o.k.   |
| l) o.k.   | x) o.k.   |